



Relatório de Atividades 2012-2013





Relatório de Atividades

2012-2013

SÃO PAULO, 2013

Equipe

DIRETORIA

Sergio Andrade
Direção executiva

Bruno Gomes
Direção de projetos

COORDENAÇÃO DE PROJETOS

Cassiele Chagas
Analista de Políticas Públicas Sênior

Francisco Mendes
Analista de Políticas Públicas Sênior

Thiago Silva
Analista de Políticas Públicas Sênior

Katia Barbosa dos Santos
Analista de Políticas Públicas

Pedro Coelho
Estagiário

AÇÕES EDUCATIVAS

Lisian Migliorin Lasmar
Coordenadora

Walkíria Tércia
Apoio Pedagógico

Juliana Westmann
Estagiária

ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

Maria Mercedes Salgado
Controller

Sheila de Lourdes Horta
Gestão Financeira

Ana Martins
Analista Administrativo Financeiro

COMUNICAÇÃO

Helena Buarque
Coordenadora

Augusto Patrini
Analista de Redes Sociais

CONSELHO FINANCEIRO

Eduardo da Motta, João Frigo Serraceni, Paulo André
Aguado, Roberto Felício e Maria Mercedes Salgado

Relatório de Atividades 2012-2013

COORDENAÇÃO, TEXTO E EDIÇÃO DE CONTEÚDO

J. Mauricio Herrera Acuña e Helena Buarque

REVISÃO

Elaine Carvalho

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Ricardo Hurmus

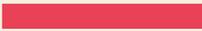
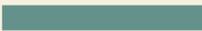
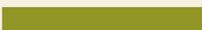
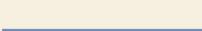
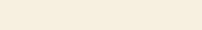
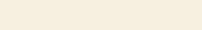
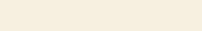


Relatório de Atividades

2012-2013

SÃO PAULO, 2013

Su- má- rio

APRESENTAÇÃO.....	7	
PERFIL	8	
MARCOS INSTITUCIONAIS E ADMINISTRATIVOS.....	10	
GRUPO DE DIÁLOGO BRASILEIRO:		
MINERAÇÃO, DEMOCRACIA E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.....	12	
BREVES ENCONTROS	14	
ESCOLA DE POLÍTICAS PÚBLICAS	15	
PROGRAMA DE INTERCÂMBIOS	18	
PROGRAMA DE FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL E PARTICIPAÇÃO SOCIAL.....	18	
ESCOLA CIDADE SUSTENTÁVEL – JUVENTUDE E TRABALHO.....	24	
CONSELHOS FORTES, DIREITOS GARANTIDOS	28	
ESCOLA DE BONS CONSELHOS	30	
PLANO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA.....	33	
MELHORIA DA QUALIDADE E TRANSPARÊNCIA NOS GASTOS PÚBLICOS BRASILEIROS.....	35	
THE OPEN GOVERNMENT PARTNERSHIP	37	
BALANÇO FINANCEIRO.....	39	



“...Artigo IX: fica permitido que o pão de cada dia tenha no homem o sinal de seu suor. Mas que sobretudo tenha sempre o quente sabor da ternura...”.

Thiago de Mello, Estatutos do Homem.

Apresentação

Promover iniciativas articuladas para a construção de uma agenda coletiva pautada no estabelecimento de parcerias para a formulação e implementação de políticas públicas, para o aperfeiçoamento das capacidades e do desempenho dos governos locais e para o incentivo à participação social.



A Agenda Pública – Agência de Análise e Cooperação em Políticas Públicas – é uma organização da sociedade civil de interesse público (OSCIP), sem fins lucrativos, criada por um grupo de profissionais ligados a universidades e ao setor público, com o intuito de aprimorar a gestão pública, a governança democrática e incentivar a participação social.

Em defesa de um ideal de governo mais responsivo, inovador, democrático e eficiente politicamente, promove iniciativas articuladas para a construção de uma agenda coletiva pautada no estabelecimento de parcerias para a formulação e implementação de políticas públicas, para o aperfeiçoamento das capacidades e do desempenho dos governos locais e para o incentivo à participação social.

Neste relatório são apresentadas as principais ações que concretizaram os avanços da organização nos dois últimos anos, compreendendo as atividades realizadas entre os anos de 2012 e 2013. Para isso, foi feita uma sistematização de resultados quantitativos e qualitativos de cada programa e de cada projeto realizado neste período.

Nas próximas páginas, você verá as ações realizadas de acordo com o projeto ou programa a que foram vinculadas, sendo esses:

Grupo de Diálogo Brasileiro: Mineração, Democracia e Desenvolvimento Sustentável

Breves Encontros

Escola de Políticas Públicas

Programa de Intercâmbios

Programa de Fortalecimento Institucional e Participação Social

Escola Cidade Sustentável – Juventude e Trabalho

Conselhos Fortes, Direitos Garantidos

Escola de Bons Conselhos

Plano de Modernização da Gestão Pública

Melhoria da Qualidade e Transparência nos Gastos Públicos Brasileiros

The Open Government Partnership

Em seguida, serão expostos os dados relativos ao balanço financeiro da Agenda Pública nos anos correspondentes.

Perfil

MISSÃO

Contribuir para o aprimoramento da gestão pública e a ampliação da participação social, por meio da construção de capacidades, para que governos e sociedade civil desenvolvam políticas públicas mais democráticas e eficazes.

OBJETIVOS

- Fortalecer institucionalmente as organizações públicas.
- Assessorar os Conselhos Municipais e a Sociedade Civil para promover o controle social e estimular a participação.
- Apoiar o planejamento, a implantação e a avaliação de ações, projetos, programas e políticas públicas nas áreas de Gestão Pública, Saúde, Educação, Assistência Social, Políticas Urbanas, bem como políticas transversais na área de Direitos Humanos e para segmentos específicos como crianças e adolescentes, jovens e mulheres.
- Desenvolver pesquisas, análises e estudos.
- Promover a discussão política, a democracia e a participação social.
- Promover a inovação no setor público.
- Promover a ética, a paz, a cidadania, os direitos humanos e a democracia.
- Fomentar políticas públicas que visem a um desenvolvimento econômico e social realmente inclusivo e que respeite o meio ambiente.



Contribuir para o aprimoramento da gestão pública e a ampliação da participação social, por meio da construção de capacidades, para que governos e sociedade civil desenvolvam políticas públicas mais democráticas e eficazes.

PRINCÍPIOS

Baseiam-se nos Princípios de Istambul, criados a partir do Open Forum for CSO Development Effectiveness, o qual definiu parâmetros mundiais de atuação para as Organizações da Sociedade Civil que trabalham pelo desenvolvimento:



 **Reflexão permanente sobre o interesse público e sobre inovações sociais e institucionais.**

 **Respeito e promoção de direitos humanos e de justiça social.**

 **Incorporação da equidade e da igualdade de gênero e, ao mesmo tempo, promoção dos direitos das mulheres e das meninas.**

 **Foco no empoderamento, na apropriação democrática e na participação de todas as pessoas.**

 **Promoção da Sustentabilidade Ambiental.**

 **Prática da transparência e da prestação de contas.**

 **Estabelecimento de alianças equitativas e solidárias.**

 **Criação e compartilhamento de conhecimentos e comprometimento com a mútua aprendizagem.**

 **Comprometimento com a conquista de mudanças positivas e sustentáveis.**



Perfil

ATUAÇÃO

A Agenda Pública trabalha para desenvolver capacidades, ou seja, diferentemente de uma consultoria, busca construir junto aos governos e à sociedade civil habilidades fundamentais de análise, planejamento, implementação e avaliação de políticas públicas, permitindo que estes atores possam construir suas próprias alternativas de desenvolvimento.

Para isso, atua em três eixos fundamentais:

- **Melhoria da gestão pública** (apoio ao planejamento e implementação de políticas públicas, desenvolvimento e articulação institucional, modelos de governança, revisão de processos e fluxos, programas de metas e qualidade para o serviço público, projetos de inovação, gestão de custos, gestão do conhecimento, gestão de convênios, apoio à gestão de equipes, gerenciamento de projetos e assistência técnica).
- **Formação de gestores e conselheiros** (formação à distância e presencial, soluções educacionais para governos, apoio a Escolas de Governo, organização de intercâmbios).

- **Qualificação da participação e do controle social** (desenvolvimento das capacidades e fortalecimento institucional de conselhos, apoio à gestão e ao engajamento social).

A partir dessa orientação desenvolve atividades de



Formação,



Produção de Conteúdo,



Assessoria,



Assistência Técnica.

SAIBA MAIS:



FORMAÇÃO

Cursos, palestras, oficinas, workshops, debates e outras ações com objetivos educativos. Orientam-se por referenciais teórico-metodológicos fundamentados principalmente em princípios construtivistas. Também organiza intercâmbios de cooperação técnica e programas de mentoria para o setor público.



PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

Publicações em diferentes suportes: livros e materiais impressos ou em formato digital, sites, vídeos ou gravações de áudio em DVD ou acessíveis pela internet. Apresentam informações oriundas de estudos temáticos, diagnósticos, cenários, consultas a especialistas e outras pesquisas realizadas, ou ainda da elaboração de indicadores. Podem ser direcionados ao público geral ou a públicos específicos.



ASSESSORIA

Elaboração de estudos e formulação e/ou execução de planos de desenvolvimento institucional, aplicação de ferramentas e estratégias de apoio à gestão pública, desde o planejamento, passando pela implementação e avaliação de políticas públicas. No nível estratégico apoiamos a construção de modelos de governança e estratégias de articulação institucional.



ASSISTÊNCIA TÉCNICA

Oferta de assistência técnica à municípios de pequeno e médio porte nas áreas políticas públicas básicas, finanças e gestão.

Marcos Institucionais e Administrativos

2012

MARÇO

Alteração da direção executiva.

MAIO

Consolidação do departamento de Comunicação.

ABRIL

Implantação do escritório de Brasília (DF).

JUNHO

Implementação de novo sistema de controle financeiro da Agenda Pública.

AGOSTO

Conquista do título de Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP).

AGOSTO

Criação de novas estratégias de comunicação em mídias sociais da Agenda Pública e da Escola de Políticas Públicas (em especial no Twitter e no Facebook).

2013

NOVEMBRO

Reformulação da política de Recursos Humanos (*ver abaixo*).

RECURSOS HUMANOS

Em novembro, a Agenda Pública investiu a reformulação da sua área de Recursos Humanos. O departamento fica responsável pela valorização dos colaboradores, pela divulgação das vagas para o mercado de trabalho e pelo desenvolvimento de habilidades e competências da equipe. Desempenha outras funções, como o planejamento sobre os benefícios e salários e a otimização do clima organizacional. Entre as atribuições do departamento de Recursos Humanos estão recrutamento e seleção, admissão de novos funcionários, treinamento e desenvolvimento, avaliação de desempenho e convênios.



DESENVOLVIMENTO DE PARCERIAS

Fev/2012

Secretaria-Geral da Presidência da República e Secretaria de Justiça e Defesa da Cidadania do Estado de São Paulo.

Mar/2012

Fundação Friedrich Ebert e Instituto de Estudos Socioeconômicos (Inesc).

Mai/2012

Centro Universitário Maria Antonia.

Jul/2012

Fundação Abrinq

Ago/2012

Ashoka.

Set/2012

Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco e Secretaria de Planejamento e Gestão de Pernambuco.

Out/2012

Prefeitura de Niquelândia (GO).

Fev/2013

Ministério da Educação (MEC)

Abr/2013

W3C Brasil (Escritório Brasileiro do Consórcio World Wide Web)

Ago/2013

Agenda Pública se associa à ABONG (Associação Brasileira de Organizações Não-Governamentais).

Out/2013

Instituto Votorantim.



Marcos Institucionais e Administrativos

ATIVIDADES INSTITUCIONAIS 2012

Lançamento da publicação **Caracterização dos Conselhos de Direitos e de Cidadania do Estado de São Paulo**, com quatro volumes:

- Conselho Estadual de Participação e Desenvolvimento da Comunidade Nordestina – COPANE.
- Conselho Estadual da Condição Feminina – CECF.
- Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente – CONDECA.
- Conselho Estadual do Idoso – CEI.



ATIVIDADES INSTITUCIONAIS 2013

- Lançamento da publicação **Guia de apoio para o alcance das metas – Agenda de Compromissos dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio - Governo Federal e Municípios 2013-2016**.



- Lançamento da campanha **Reforma Política: o que eu tenho a ver com isso?**, em parceria com a Fundação Friedrich Ebert e a Plataforma dos Movimentos Sociais pela Reforma do Sistema Político. São cinco vídeos em que formadores de opinião compartilham as suas ideias sobre a necessidade de uma reforma no sistema político brasileiro. Participaram Luis Nassif, jornalista e blogueiro, Mino Carta, diretor de redação da revista Carta Capital, Oded Grajew, coordenador-geral da Rede Nossa São Paulo, e Sergio Andrade, diretor executivo da Agenda Pública.

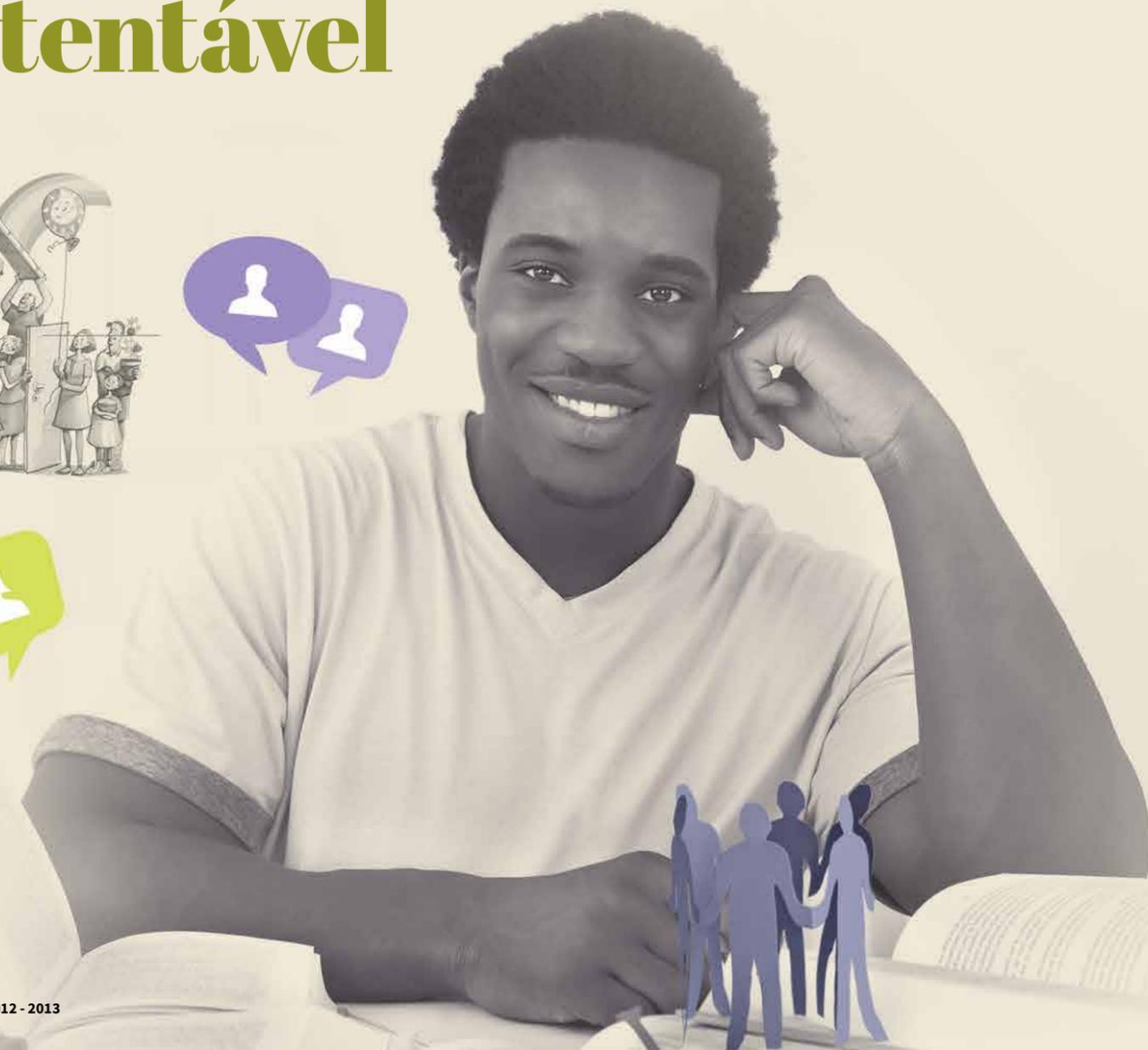
- Participação no grupo intersetorial para aprofundar o diálogo, a geração de conhecimento e o trabalho conjunto sobre o desenvolvimento local no Brasil. O grupo foi criado pelo Instituto de Cidadania Empresarial (ICE), o Grupo de Institutos Fundações e Empresas (GIFE), a Fundação Getúlio Vargas e o Instituto BRF e tem como membros a Agenda Pública, a Natura, o Instituto Camargo Correa, o BNDES e o Instituto Votorantim, entre outros.
- Apoio na organização do Seminário Nacional Municípios Sustentáveis, parte da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, o Ministério do Meio Ambiente (MMA), em Brasília (DF).
- Participação no II Fórum Mundial de Desenvolvimento Econômico Local, em Foz do Iguaçu (PR).
- Organização do II Encontro dos Municípios com o Desenvolvimento Sustentável (Praça de Boas Práticas).
- Participação nos Encontros Regionais de Informação Comparável de Custos do Setor Público, em que técnicos da Coordenadoria de Contabilidade da União, da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e representantes da Agenda Pública foram às cinco regiões do país discutir novos modelos de sistema de custos que deverão ser adotados pela União, Estados e municípios brasileiros até o fim de 2014.
- Lançamento da Mostra Nacional de Conselho Escolar: Queremos um Bom Conselho, uma parceria entre Ministério da Educação (MEC), Agenda Pública, Unicef, Confederação Nacional dos Trabalhadores em Educação, União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação e Conselho Nacional de Secretarias de Educação.
- Lançamento do novo site institucional.

PRÓXIMOS PASSOS DA INSTITUIÇÃO

- Lançamento do Programa de Voluntariado em Mentoria.



Grupo de Diálogo Brasileiro: Mineração, Democracia e Desenvolvimento Sustentável



Auxiliar no fortalecimento das instituições e em suas capacidades de construção de políticas públicas nas regiões de mineração.



Grupo de Diálogo

O Grupo de Diálogo Brasileiro: Mineração, Democracia e Desenvolvimento Sustentável (GdBR) nasceu durante a Rio + 20, em 2012, do encontro da Agenda Pública com atores de diversos países da América Latina que coordenavam seus próprios Grupos de Diálogo nacionais e se organizavam em um grupo regional latino-americano.

A Agenda Pública assumiu o compromisso de articular e coordenar o Grupo de Diálogo Brasileiro, reunindo as diferentes iniciativas e os principais atores da área. Desde então, houve diversas discussões e articulações com empresas do setor, representantes do governo brasileiro, governos locais e regionais de cidades e estados mineradores, organizações sociais, iniciativas locais, órgãos internacionais, associações de prefeitos e municípios, associações de empresas, entre outros.

O Grupo de Diálogo Brasileiro faz parte do Grupo de Diálogo Latino-Americano Mineração, Democracia e Desenvolvimento Sustentável.

PÚBLICO-ALVO

Segmentos envolvidos em empreendimentos de mineração (entre empresas, Estado, governos, comunidades, prefeituras, trabalhadores, ONGs) e que buscam impulsionar um verdadeiro desenvolvimento sustentável nos territórios de mineração.

OBJETIVOS

- Auxiliar no fortalecimento das instituições e em suas capacidades de construção de políticas públicas nas regiões de mineração.
- Buscar impulsionar uma agenda de desenvolvimento em moldes mais sustentáveis, assim como uma maior participação social nas áreas de mineração, transformando o impacto do empreendimento em oportunidade para se chegar a um modo de governança mais democrático, participativo e eficiente.

ÁREA GEOGRÁFICA

Todo o Brasil.



Grupo de Diálogo Brasileiro: Mineração, Democracia e Desenvolvimento Sustentável

RESULTADOS EM 2012 E 2013

Consolidação da Agenda Pública como coordenadora do Grupo.

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EM 2012

- Participação no evento VI Fórum Regional Minería, Democracia y Desarrollo Sostenible, em Quito, Equador.

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Formação

- O Grupo de Diálogo promoveu o encontro Diálogos para o desenvolvimento: avaliação de experiências e modelos de desenvolvimento em territórios com mineração, na sede do Ministério de Minas e Energia (MME).
- Promoção do Seminário Governança para o Desenvolvimento em Municípios com Mineração.



Produção de conteúdo

- Criação e atualização do blog **Diálogos da Mineração**, de notícias relacionados ao Grupo de Diálogo Brasileiro.



PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EM 2013

- Participação na Conferência Anual da Prospectors and Developers Association of Canada (PDAC), representando o Grupo de Diálogo Brasileiro.
- Participação no Fórum dos Municípios Mineradores.

PRÓXIMOS PASSOS

- Participação na Conferência 2014 da Prospectors and Developers Association of Canada (PDAC)
- Organização de reunião durante o Congresso GIFE 2014, em São Paulo, que reunirá os demais membros do Grupo de Diálogo Latino-Americano, em março.



Breves Encontros

Contribuir para a reflexão sobre questões que passam pela modernização do Estado e pelo fortalecimento da democracia, buscando discutir meios para elevar a capacidade do Estado de oferecer serviços públicos de qualidade à população, bem como qualificar a participação social e aprimorar os instrumentos de controle e transparência pública.



O projeto Breves Encontros cria alternativas que qualifiquem a participação da sociedade nas políticas públicas e fortaleçam a gestão dessas políticas. Para tanto, amplia o diálogo sobre temáticas ligadas à participação, controle social e gestão de políticas públicas por meio de debates contínuos que reúnem representantes do governo e da sociedade civil e são transmitidos on-line.

PÚBLICO-ALVO

Interessados em políticas públicas em geral.

OBJETIVOS

Contribuir para a reflexão sobre questões que passam pela modernização do Estado e pelo fortalecimento da democracia, buscando discutir meios para elevar a capacidade do Estado de oferecer serviços públicos de qualidade à população, bem como qualificar a participação social e aprimorar os instrumentos de controle e transparência pública.



ÁREA GEOGRÁFICA

Todo o Brasil, visto que os encontros são disponibilizados no YouTube.



RESULTADOS

Realização de dois eventos e produção de um vídeo (disponibilizado no canal da Agenda Pública no YouTube).

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- Realização do evento Breves Encontros - Crise das instâncias de participação institucionalizadas: os conselhos e o sistema de conferências, em parceria com o Centro Universitário Maria Antonia e Escola de Políticas Públicas, em São Paulo (SP).
- Realização do evento Breves Encontros - Os impactos dos grandes empreendimentos e os desafios da governança municipal, em parceria com Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de Pernambuco, em Recife (PE).

Produção de conteúdo

- Produção de vídeo a partir do evento Breves encontros - Os Impactos dos Grandes Empreendimentos e os Desafios da Governança Municipal.
- Produção de vídeo a partir do evento Breves Encontros - Crise das instâncias de participação institucionalizadas: os conselhos e o sistema de conferências.



Escola de Políticas Públicas



A Escola de Políticas Públicas é uma instituição de ensino de formação livre para gestores públicos, conselheiros e profissionais que atuam em políticas públicas. Faz parte da Agenda Pública, desde 2010, quando foi fundada.

Seus objetivos são desenvolver habilidades e capacidades fundamentais de diagnóstico, planejamento, articulação e negociação, administração financeira, mediação de conflitos, gestão e avaliação nas mais diferentes áreas de políticas públicas.

A EPP trabalha com educação a distância e também com cursos presenciais. A educação a distância é o método utilizado na maioria dos cursos oferecidos. Ele foi escolhido em função da flexibilidade que esse modelo dá ao aluno e da possibilidade de alcançar todo o Brasil, proporcionando a interação entre alunos de diversas regiões do país e, conseqüentemente, uma troca de experiências e conhecimentos enriquecedora.



Desenvolver habilidades e capacidades fundamentais de diagnóstico, planejamento, articulação e negociação, administração financeira, mediação de conflitos, gestão e avaliação nas mais diferentes áreas de políticas públicas.

PÚBLICO-ALVO

- Gestores públicos, conselheiros nos três níveis de governo (União, estados e municípios).
- Conselheiros e conselheiras.
- Organizações que atuam junto ao setor público.
- Pesquisadores e estudantes.
- Representantes de organizações não governamentais.

OBJETIVOS

Desenvolver habilidades e capacidades fundamentais de diagnóstico, planejamento, articulação e negociação, administração financeira, mediação de conflitos, gestão e avaliação nas mais diferentes áreas de políticas públicas.

RESULTADOS EM 2012

- Renovação do projeto político-andragógico.
- Pesquisas com gestores públicos para definição de novos cursos.
- Revisão do modelo de curso.
- Profissionalização das estratégias de comunicação em mídias sociais.

RESULTADOS EM 2013

- Renovação da plataforma virtual.
- Lançamento do novo Ambiente Virtual de Aprendizagem desenhado para atender aos cursos auto-instrucionais.
- Reformulação do conteúdo do site institucional.
- 129 formados nos cursos a distância oferecido em parceria com o Programa de Fortalecimento Institucional e Participação Social, em Goiás.
- 373 participantes dos cursos presenciais oferecidos em parceria Programa de Fortalecimento Institucional e Participação Social, em Goiás.



Escola de Políticas Públicas

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- 200 pessoas inscritas para os cursos a distância, provenientes de municípios em todo território nacional e com as mais diversas realidades.
- Realização do curso Gestão de Política Municipal de Educação, para docentes e servidores da Universidade de São Paulo (USP).
- Realização do curso Elementos e Desafios para a Gestão da Política Municipal de Assistência Social e do curso Elementos e Desafios para a Gestão da Política Municipal Habitacional e Urbana, em parceria com a Frente Nacional dos Prefeitos.
- Operação conjunta com Programa de Fortalecimento Institucional e Participação Social em Goiás para oferecimento de cursos a distância em Barro Alto, Santa Rita do Novo Destino e Niquelândia/GO.

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Formação

- 711 pessoas inscritas para os cursos a distância.
- Realização de seis cursos presenciais em Goiás (nos municípios de Barro Alto e Niquelândia), como apoio ao Programa de Fortalecimento Institucional e Participação Social:
 - Gestão de pessoas: fundamentos e tendências (74 alunos)
 - Políticas Municipais em Saúde (97 alunos)
 - Políticas Municipais de Assistência Social (61 alunos)
 - Políticas Públicas em Educação (85 alunos)
 - Desenvolvimento Econômico Municipal (56 alunos)
- Realização de seis cursos presenciais em Goiás, como apoio ao Programa de Fortalecimento Institucional e Participação Social:
 - Políticas Municipais em Saúde (80 alunos);
 - Políticas Municipais de Assistência Social (46 alunos; 34 formados)
 - Políticas Públicas em Educação (76 alunos; 50 formados)



Produção de Conteúdo

- Lançamento de 16 cursos em cinco áreas:
 - Gestão Pública (Gestão Pública, Lei de Acesso à Informação, Publicação de dados em formato aberto).
 - Políticas Sociais (Políticas Municipais em Educação, Políticas Municipais em Saúde, Política Municipal de Assistência Social, Paradigmas de Proteção para Crianças e Adolescentes, Políticas Municipais para Juventude).
 - Políticas Urbanas (Políticas Públicas Urbanas e Mobilidade Urbana).
 - Políticas de Desenvolvimento Econômico (Políticas de Desenvolvimento Econômico).
 - Finanças Públicas (Gestão de Finanças Públicas, Gestão de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público).
 - Participação e Controle Social (Conselhos Municipais: Participação e Controle Social, Atuação dos Conselheiros Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente).
- Produção de vídeos didáticos utilizados nos cursos oferecidos.

- Julho: Congresso dos Secretários Municipais de Administração do Estado de São Paulo, promovido pelo Conselho Estadual de Secretários Municipais de Administração do Estado de São Paulo (Consesad - SP), em Campinas (SP)
- Setembro: Congresso da Associação Brasileira dos Profissionais de Recursos Humanos (ABRH), em Salvador (BA)
- Setembro: 9º CIAED Congresso Internacional ABED de Educação a Distância “Bons Profissionais Fazem Bons Programas de EAD: Como Estamos?”, em Salvador (BA).
- Outubro: Jornada de Administração Pública, promovida pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), em São Paulo (SP).

PRÓXIMOS PASSOS

- Lançamento do Gabinete de Projetos, projeto que visará ampliar a capacidade das prefeituras para gerir convênios, promovendo a formação de consultores internos da administração municipal e os prepara para a gestão de convênios em todas as suas etapas e processos.
- Desenvolvimento de novas plataformas para o Programa de Voluntariado em Mentoria e para o Programa de Assessoria Técnica (ambos a serem lançado em 2014).

PARCERIAS



PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EM 2013

A EPP participou de eventos em 2013 com o objetivo de fazer divulgação institucional e de seus cursos.

- Abril: II Encontro dos Municípios com o Desenvolvimento Sustentável, promovido pela Frente Nacional de Prefeitos, em Brasília (DF)

Programa de Intercâmbios



Para fomentar a troca de experiências entre prefeituras, a Agenda Pública e a Escola de Políticas Públicas idealizaram o Programa de Intercâmbios. O objetivo do programa, que foi lançado em 2013, é proporcionar aos gestores públicos um conhecimento prático e aprofundado sobre experiências reconhecidas de implementação de políticas públicas em diferentes localidades do Brasil, por meio da cooperação técnica.

Para nós, o ato de ir a campo permite compreender todo o processo de implementação de uma experiência, a qual problema essa prática responde e como foram construídos os arranjos institucionais e operacionais. Assim é possível conhecer a experiência a fundo para depois utilizar essas informações como referência para reaplicação da prática em outro local.

As experiências estão divididas em cinco áreas: políticas sociais, urbanas, de desenvolvimento econômico, de finanças e gestão pública.



Proporcionar aos gestores públicos um conhecimento prático e aprofundado sobre experiências reconhecidas de implementação de políticas públicas em diferentes localidades do Brasil, por meio da cooperação técnica.

PÚBLICO-ALVO

Gestores de prefeituras de todo o Brasil.

OBJETIVOS

Proporcionar aos gestores públicos um conhecimento prático e aprofundado sobre experiências reconhecidas de implementação de políticas públicas em diferentes localidades do Brasil, por meio da cooperação técnica.

ÁREA GEOGRÁFICA

Todo o Brasil.



RESULTADOS EM 2013

Criação dos manuais de cooperação técnica para as prefeituras que viajam e que recebem as delegações participantes dos programas de intercâmbio.

Fomento de cooperação técnica entre delegação do Estado de Goiás e as prefeituras de Itapoá (SC) e Santos (SP).

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Formação

- Gestores municipais de Goiás foram conhecer em Itapoá (SC) uma experiência reconhecida pelo INOVASUS (prêmio do Ministério da Saúde): a Estrutura de Apoio Contínuo à Gestão Municipal.
- A mesma delegação visitou Santos (SP), onde conheceu o Rede Família, programa no qual os casos das famílias em situação de alta vulnerabilidade são discutidos em rede por vários segmentos, como saúde, educação, conselhos tutelares, Centro de Referência de Assistência Social (Cras), Centro de Referência Especializado de Assistência Social (Creas).



Programa Fortalecimento Institucional e Participação Social



Atuar no incentivo à participação social, no fortalecimento dos conselhos municipais, no estímulo ao exercício da cidadania, ao mesmo tempo em que introduz novas práticas de gestão para um serviço público de qualidade.



O Programa Fortalecimento Institucional e Participação Social, implementado em junho de 2010, atua diretamente no incentivo à participação social, no fortalecimento dos conselhos municipais, no estímulo ao exercício da cidadania, ao mesmo tempo em que introduz novas práticas de gestão para um serviço público de qualidade.

O desenvolvimento das ações do programa é atrelado aos esforços da Agenda Pública para trabalhar com municípios impactados por grandes empreendimentos. Desde 2010, o programa é realizado em Barro Alto, e a partir de 2013, o projeto foi levado também à Niquelândia. Ambos os municípios receberam grandes investimentos no setor de mineração, que desencadearam uma série de transformações sociais e econômicas.

Por meio da Escola de Governo e Cidadania, são oferecidas ações educativas dirigidas a gestores, funcionários públicos, membros de conselhos e potenciais lideranças sociais. Abordam temas de gestão pública como orçamento, liderança e atendimento de qualidade, bem como questões específicas de políticas públicas, participação e controle social.

Além das ações educativas, há iniciativas que estimulam o fortalecimento da atuação

dos conselhos na cidade. Por meio delas, a Agenda Pública oferece apoio para a criação de leis que instituem novos conselhos ou reestruturam os já existentes, além de conduzir processos de eleição dos conselhos e atuar na mobilização e na capacitação da comunidade para uma participação qualificada nesses âmbitos. Oficinas com funcionários públicos que atuam nas secretarias municipais são promovidas visando auxiliar na elaboração de planos de políticas públicas setoriais e estimular avanços qualitativos dos serviços oferecidos, com foco no atendimento ao cidadão.

A assessoria para o desenvolvimento de novas práticas na gestão municipal atende a demandas de planejamento, execução ou monitoramento de ações implantadas, definidas a partir de necessidades apresentadas pela própria prefeitura ou sugeridas pela Agenda Pública a partir de diagnósticos realizados. Quanto ao incentivo à transparência, a assessoria da Agenda Pública auxilia na formulação de planos de comunicação e na implantação e acompanhamento de veículos de Comunicação Institucional.

Além dessas ações, outras formas de articulação que estimulam a participação social são concretizadas apoiando a formação e qualificando a atuação de associações de moradores e associações temáticas.

Programa Fortalecimento Institucional e Participação Social

PÚBLICO-ALVO

- Secretários municipais.
- Equipe técnica das secretarias municipais.
- Conselheiros municipais.
- Lideranças e outros interessados.

OBJETIVOS

- Capacitar funcionários e conselheiros municipais.
- Incentivar novas práticas de gestão na administração pública.
- Articular processo de renovação dos conselhos.
- Mobilizar população para participação nos conselhos.
- Ampliar a transparência das ações do governo e fortalecer os canais de comunicação entre a administração pública e a sociedade.

ÁREA GEOGRÁFICA ABRANGIDA

- Município de Barro Alto (GO).
- Município de Niquelândia (GO).



RESULTADOS EM 2012 E 2013

- Reconhecimento do programa como referência mundial em sustentabilidade no segmento de mineração, pelo International Council on Mining and Metals (ICMM), durante a Rio+20.
- Participação na transição de governo com reconhecimento do projeto por parte de todas as forças políticas de Barro Alto.
- Sistematização e publicação da metodologia do Programa de Fortalecimento Institucional.
- Colaboração na criação da lei que instituiu o Conselho Municipal de Cultura, em Barro Alto.
- Colaboração na criação da lei que instituiu o Fundo Municipal de Cultura.
- Instituição do Conselho Municipal de Cultura, em Barro Alto.
- Planejamento setorial para 2012 da Secretaria Municipal de Saúde, em Niquelândia.
- Elaboração de Cartas de Serviços ao Cidadão para os equipamentos públicos da Assistência Social, de Barro Alto.
- Processo de renovação dos Conselhos – eleições nos Conselhos do Idoso e do Deficiente, Conselho Comunitário de Segurança, Conselho Municipal de Educação, Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente e Conselho Municipal de Saúde.

- Definição de estratégia de Comunicação Institucional, em Barro Alto.
- Atualização da situação legal dos conselhos.
- Mobilização para participação das pessoas nos conselhos.
- Capacitação dos conselheiros na Escola de Governo e Cidadania.
- Assessoria e acompanhamento das atividades dos conselhos.
- Fortalecimento das organizações de base.
- Apoio à criação de associações de bairro ou temáticas.
- Apoio à organização de eventos participativos.
- Apoio às organizações sociais existentes (fortalecimento do capital social).
- Implementação de mecanismos de transparência: publicação de contas públicas.
- Aprimoramento do site institucional da prefeitura de Barro Alto.
 - Cinco cursos com avaliação “muito bom” e “excelente” acima de 80% nas dimensões de localização, recepção, organização, instalações, significância dos temas e conteúdos.
 - Seis cursos com avaliação dos facilitadores “muito bom” e “excelente” acima de 80% nas dimensões de empatia, comunicação, abordagem do conteúdo e domínio dos conhecimentos.



ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- Repactuação do calendário de cursos de 2012 – o diagnóstico realizado junto aos conselheiros e servidores redefiniu o calendário a partir da realização de nove ações educativas.
- Curso Atendimento de Qualidade ao Cidadão – Barro Alto (36 formados).
- Curso Políticas Municipais de Meio Ambiente – Barro Alto (31 formados).
- Curso Políticas Municipais de Habitação e Urbanismo – Barro Alto (14 formados).
- Curso Políticas Urbanas e de Habitação – Niquelândia (16 formados).
- Curso Políticas de Segurança – Barro Alto (16 formados).
- Curso Políticas Municipais de Assistência Social – Barro Alto (21 participantes).
- Curso Elementos para Elaboração da Carta de Serviços – Barro Alto (17 participantes).
- Seminário Barro Alto Visão 2020 (67 participantes).
- Curso de Capacitação do Conselho Municipal de Educação de Barro Alto (43 participantes).
- Curso Elementos para Elaboração da Carta de Serviços – Barro Alto (17 participantes).
- Curso Juventude e Liderança – Cidadania na Prática - Barro Alto (27 participantes).



Programa Fortalecimento Institucional e Participação Social

- Curso Juventude e Liderança – Cidadania na Prática - Niquelândia (22 participantes). Sensibilização de servidores da Secretaria Municipal de Educação – ciclo de palestras nas escolas.
- Palestra Orientação sobre Formato e Importância da Eleição da Nova Composição do Conselho do Idoso e do Deficiente (38 participantes).
- Palestra Realização de Reuniões com Pais nas Escolas do Município de Barro Alto para Orientação sobre o Formato e Importância da Participação na Composição do Conselho Municipal de Educação (132 participantes).
- Palestra de orientações: o formato e a importância da participação na composição do Conselho Comunitário de Segurança (CONSEG), com 24 participantes.
- Capacitação curta: orientação sobre atualização estatutária e eleição de nova diretoria executiva da Associação dos Moradores do Bairro Alfredo Sebastião Batista, em Barro Alto (17 participantes).
- Realização do Curso Participação e Controle Social, com 77 pessoas participantes nos dois módulos (52 e 25, respectivamente).
- Palestra de orientações: palestra

- sobre Participação Social junto aos alunos do curso Assistente Administrativo do SESI/SENAI (52 participantes).
- Capacitação curta: sensibilização e orientações aos interessados na formação da Associação dos Moradores dos Bairros Popular, Bela Vista e Extrema, em Barro Alto (53 participantes).
- Capacitação curta: sensibilização e orientações aos interessados na formação da Associação de Promoção e Valorização das Pessoas com Deficiência de Barro Alto (64 participantes).
- Capacitação curta: sensibilização e orientações aos interessados na formação da Associação Esporte, Cultura e Lazer de Barro Alto (13 participantes).



Produção de conteúdo

- Publicação da **Agenda de Compromissos dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio de Barro Alto**.
- Lançamento da publicação **Metodologia de Fortalecimento Institucional, Participação e Controle Social**, durante a Rio + 20.



- Publicação da **Coleção Guia Prático para Conselheiros e Conselheiras Municipais**:
 - Fascículo 1 – O papel e o Funcionamento dos Conselhos
 - Fascículo 2 – Controle Social das Políticas Públicas
 - Fascículo 3 – Orçamento Público



Assessoria

- Início da atuação com conselhos municipais de Niquelândia, com o levantamento dos conselhos existentes, estabelecimento de contatos e realização de diagnóstico de sua atuação.
- Apoio ao Conselho Municipal de Meio Ambiente e à Secretaria de Meio Ambiente na organização da IV Conferência Municipal de Meio Ambiente e no oferecimento do

- curso “Políticas Municipais de Meio Ambiente”.
- Início da assessoria à prefeitura de Niquelândia com a realização de diagnóstico dos indicadores municipais, das finanças públicas e dos órgãos públicos.
- Colaboração na realização da I Conferência Municipal de Cultura.
- Ampliação e qualificação da atuação dos conselhos municipais, consolidando agenda de reuniões, planos de trabalho e formatos organizativos de gestão.
- Levantamento de indicadores socioeconômicos do município de Barro Alto.
- Implementação da metodologia Curto-circuito para promover a inovação na administração.
- Estabelecimento de parceria com instituições de ensino superior e contratação de estagiário para colaboração junto à Secretaria de Administração.
- Sensibilização, orientação e apoio à criação de associações no município de Barro Alto – impulso a criação da Associação de Promoção e Valorização das Pessoas Deficientes e seus Familiares e da Associação Cultura, Esporte e Lazer de Barro Alto. Reuniões periódicas com representantes de entidades como a Sociedade São Vicente de Paulo, a Associação Comunitária de Barro Alto e a Associação de Aposentados e Pensionistas de Barro Alto. Atualização das informações institucionais do site da prefeitura de Barro Alto.
- Avaliação dos veículos de Comunicação Institucional e análise de novos formatos e possibilidades.

Programa Fortalecimento Institucional e Participação Social

Outras atividades

- Apresentação da metodologia de Fortalecimento Institucional e Participação Social (FIP) no evento VI Fórum Regional Minería, Democracia y Desarrollo Sostenible, no Equador.
- Apresentação da metodologia de Fortalecimento Institucional e Participação Social (FIP) em evento na Argentina, organizado pela Fundación Cordón del Plata
- Prêmio da Anglo American como empresa sustentável do ano, segundo o Guia Exame de Sustentabilidade, a partir do case Barro Alto o qual descreve também ações desenvolvidas com a Agenda Pública no município.
- Apresentação da metodologia de Fortalecimento Institucional e Participação Social (FIP) no evento Conversatorio sobre Buenas Prácticas en Procesos de Fortalecimiento Institucional de Entidades Receptoras de Regalías, na Colômbia.



ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Formação

- Aula Inaugural Escola de Governo e Cidadania: oportunidades para Barro Alto (com 32 presentes).
- Cursos de Gestão de Pessoas: fundamentos e tendências; Políticas Municipais em Saúde; Políticas Municipais em Assistência Social, Políticas Municipais em Educação e Desenvolvimento Econômico Municipal (ver mais informações na página XX), realizados em Barro Alto e Niquelândia.
- Evento de orientação sobre o processo de composição do Conselho Municipal de Saúde.
- Organização e mobilização da participação da delegação de Barro Alto no Seminário Governabilidade para os municípios com mineração.
- Palestra sobre o formato da assembleia geral extraordinária da Associação de Promoção e Valorização das Pessoas com Deficiência de Barro Alto.



Produção de conteúdo

- Produção de infográficos (gestão à vista) com os principais indicadores dos municípios de Barro Alto e Niquelândia em áreas como Assistência Social, Educação, entre outras.
- Planejamentos estratégicos de Barro Alto e Niquelândia.
- Planos setoriais de diversas áreas de Barro Alto e Niquelândia.
- Folders Escola de Governo e Cidadania de Niquelândia e Barro Alto.
- Sumário executivo em inglês da Metodologia de Fortalecimento Institucional e Participação Social (FIP).
- Publicação da Agenda de Compromissos dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio de Niquelândia.



Assessoria

- Oficina para elaboração dos Planejamentos Estratégicos 2013-2016.
- Oficina Leitura de Indicadores de Saúde em Barro Alto.
- Oficina de elaboração dos Planos Municipais de Saúde, Educação e Habitação de Barro Alto
- Oficina para elaboração dos Planos Municipais de Habitação, Agricultura, Saúde, Turismo e Assistência Social de Niquelândia.

PARCERIAS



Escola Cidade Sustentável - Juventude e Trabalho



Aliar formação profissional e ampliação das redes de sociabilidade de jovens visando à inserção profissional e ao desenvolvimento global do indivíduo.



Criado pela Agenda Pública em 2011, o projeto Juventude e Trabalho – Escola Cidade Sustentável visa aliar formação profissional e ampliação das redes de sociabilidade de jovens da Baixada Santista com vistas à inserção profissional. De 2011 a 2012, o projeto foi desenvolvido em Santos e Cubatão. A partir de 2013, também acontece em Guarujá.

O projeto desenvolve um programa de mentoria, que é uma tutoria em que uma pessoa mais velha e experiente orienta os mais jovens, em questões que vão desde o âmbito pessoal até o profissional. A mentoria busca inserir os jovens nas redes de relacionamento de que fazem parte os educadores e os parceiros do projeto, proporcionando um aumento das possibilidades e oportunidades.

Durante o primeiro ciclo do projeto, ocorrido entre 2010 e 2012, foram oferecidos três cursos técnicos de nível básico: Turismo Sustentável, Gestão de Negócios Sustentáveis e Gestão Ambiental.

Já no segundo ciclo, iniciado em 2013, os participantes têm aulas de Cultura Geral (que compreende Política e Sociedade e Inglês, entre outros); Mundo do Trabalho (abrangendo, entre outros temas, Vocação Profissional, Empreendedorismo e Redação) e Mundo Digital (que inclui Mídias sociais e Ferramentas Digitais). O programa de ensino prevê que os cursos dialoguem com três temas transversais: sustentabilidade, ética e cidadania. Além disso, as aulas foram pensadas para se ajustar às necessidades do mundo do trabalho, conforme levantamento realizado junto a empresas, ao poder público municipal e aos próprios jovens, ao longo da primeira edição do projeto Juventude e Trabalho.

Uma frente fundamental de atuação trabalha ainda com o fomento de políticas públicas relacionadas à juventude, incentivando a participação social e colaborando na reflexão da gestão pública em torno do tema. Essas atividades têm como público fundamental os conselhos ou as áreas das administrações municipais dedicadas à juventude, contribuindo para seu fortalecimento e qualificando a participação de seus integrantes.

Escola Cidade Sustentável - Juventude e Trabalho

PÚBLICO-ALVO

Jovens com idade entre 18 e 29 anos, em situação de vulnerabilidade social e cursando ou tendo completado o ensino médio.

OBJETIVOS 2011-2012

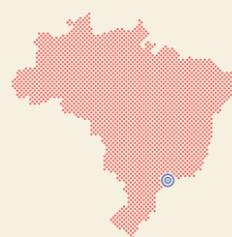
- Capacitar profissionalmente 180 jovens dos municípios de Cubatão e Santos oferecendo três cursos: Turismo Sustentável, Gestão de Negócios Sustentáveis e Gestão Ambiental.
- Fazer a articulação com empresas privadas e estatais da Baixada Santista para a contratação de jovens que tenham concluído ou estejam cursando as capacitações.
- Fomentar políticas públicas relacionadas à juventude por meio do fortalecimento das instâncias de representação da população jovem, incentivando a reflexão, a participação e o controle social.

OBJETIVOS 2013-2014

- Oferecer qualificação profissional e mentoria para 270 jovens de Cubatão, Guarujá e Santos.
- Fortalecer as políticas públicas de emprego e renda para a juventude nos municípios participantes.

ÁREA GEOGRÁFICA

- Cubatão e Santos (SP) em 2012.
- Cubatão, Guarujá e Santos (SP) em 2013.



RESULTADOS EM 2012

- 258 participantes que cursaram pelo menos uma temática em um dos cursos (Turismo Sustentável, Gestão de Negócios Sustentáveis e Gestão Ambiental).
- 133 participantes finais (que alcançaram pelo menos 50% de participação em um dos cursos).
- Inserção profissional (resultados com base em amostra de 80 educandos com frequência superior a 70%, nos seis últimos meses do projeto): 64 começaram a trabalhar no decorrer do curso (80%).

RESULTADOS EM 2013

- 175 participantes nos três municípios (sendo 110 mulheres e 65 homens).
- Instrumentais de avaliação preenchidos pelos educadores apontaram que 64% dos educandos se apropriaram parcial ou integralmente dos conteúdos abordados nas aulas.

- Juventude e Trabalho é um dos 50 projetos escolhidos em todo o Brasil para participar da Expo Socioambiental da Petrobras.

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- Realização de 42 atividades extraclasse.
- Realização da 1ª Mostra de Trabalhos dos Jovens do Programa de Cubatão – participação de 150 pessoas, entre jovens de Cubatão e Santos, educadores e autoridades.
- Participação na Feira de Empregos de Santos em janeiro de 2012.
- Oficinas de qualificação de conselheiros junto ao Conselho Municipal de Juventude de Santos.
- Participação na comissão de organização de seminário sobre o Plano Municipal de Juventude de Santos.
- Realização de palestra sobre Plano Nacional de Resíduos Sólidos em Santos com a participação de 50 pessoas.
- Constituição de grupo de trabalho para promover um processo de formação política cidadã junto aos jovens de Cubatão.
- 19 jovens empregados como assistentes de pesquisa e participantes do Encontro da Juventude de suas cidades.
- Participação nas atividades do Conselho da Juventude, Conselho Municipal da Criança e Adolescente e Conselho do Meio Ambiente de Cubatão e de Santos.
- Realização de sete reuniões do Comitê de Monitoramento com média de 12 participantes.

- Realização de quatro reuniões de supervisão à mentoria com os 12 profissionais.
- Realização de evento final reunindo todos os parceiros, jovens e comunidade para discutir a Agenda da Juventude, publicações lançadas em Santos e Cubatão.

Assessoria

- Parceria com Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (Ciesp) /Santos, gabinete da prefeitura de Cubatão e empresa Santos Brasil para apoio à disponibilização de empregos para os jovens.
- Apoio à institucionalização de políticas públicas: participação no Conselho Municipal de Juventude de Santos, Grupo Técnico Temático de Juventude, organizado pelo gabinete da prefeitura de Santos e Conselho Municipal de Juventude de Cubatão.
- Apoio à organização do II Encontro Paulista de Juventudes e Meio Ambiente (EPAJUMA).
- Participação nos diálogos sobre Desenvolvimento Sustentável em Cubatão e Santos, realizados pelo Instituto Pólis de São Paulo em convênio com a Petrobras.
- Apoio à articulação da Secretaria de Cultura de Santos com Programa de Valorização de Iniciativas Culturais (VAI) da prefeitura de São Paulo.
- Parceria com a Ashoka, organização social na área de empreendedorismo, para inclusão de cinco jovens na Formação em Negócios Sociais Comunitários nos municípios de Cubatão e Santos.

Escola Cidade Sustentável - Juventude e Trabalho

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Formação

- Realização do evento Agendas e Modelos para Políticas Municipais de Juventude, que aconteceu em Santos (SP). Estiveram presentes cerca de 45 pessoas, entre jovens, gestores de políticas públicas e comunidade local.
- Palestra da especialista Miriam Abramovay sobre juventude (Santos)
- Participação em duas Feiras de Emprego (em Cubatão e Guarujá).
- Participação em dois Fóruns de Juventude (em Santos e Guarujá).
- Palestras com a área de Recursos Humanos da MSC Cruzeiros em Guarujá.
- Palestra com Jovens Empreendedores da Start-up Cult, em Guarujá.
- Palestra sobre vocação profissional em Santos.
- Workshop sobre *coaching* em Cubatão.
- Palestra *A criança ontem e hoje*, do professor Propercio Rezende em Guarujá e Santos.
- Testes vocacionais na UniSantos (Santos).

- 5 reuniões de mentoria (entre mentores – supervisão).
- 16 reuniões de mentoria (entre mentores e mentorandos).
- 4 reuniões com Conselhos de Juventude nos três municípios.
- 28 visitas de supervisão aos alunos.
- Formação dos jovens participantes do ciclo 1 (Cultura Geral e Mundo do Trabalho).

Produção de conteúdo

- **Agenda de Juventude de Santos**
- **Agenda de Juventude de Cubatão**



- **Guia de Políticas Públicas Municipais de Juventude**



- **Mentoria: Construindo uma Referência de Política Pública para Orientação e Apoio a Jovens Profissionais**



- Vídeo produzido a partir da palestra ministrada por Miriam Abramovay (disponível no canal da Agenda Pública no YouTube).



PRÓXIMOS PASSOS

- Fazer a seleção dos jovens para os próximos ciclos de formação nos três municípios.
- Iniciar o segundo e terceiro ciclos do projeto.
- Construir material de referência para subsidiar municípios brasileiros na elaboração e implementação de políticas públicas de emprego e renda para juventude.

PARCERIAS



Conselhos Fortes, Direitos Garantidos



Fortalecer as capacidades básicas dos conselheiros tutelares e dos conselheiros de direitos da criança e do adolescente de quatro municípios da Baixada Santista.



Em 2013, a Agenda Pública iniciou o Projeto Conselhos Fortes, Direitos Garantidos: Fortalecimento das capacidades institucionais dos conselhos tutelares e dos conselhos de direitos da criança e do adolescente da Baixada Santista. O projeto é realizado em uma parceria entre a Agenda Pública e a Escola de Políticas Públicas e tem o objetivo de fortalecer as capacidades básicas dos conselheiros tutelares e dos conselheiros de direitos da criança e do adolescente de quatro municípios da Baixada Santista. A ideia é ampliar seus conhecimentos das políticas do segmento e as suas capacidades para diagnosticar, planejar, avaliar, mediar conflitos e articular-se politicamente em benefício da melhoria das políticas públicas do segmento.

PÚBLICO-ALVO

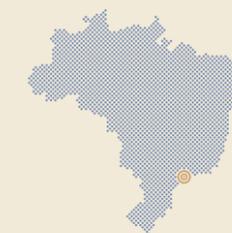
Os conselheiros tutelares e dos conselheiros de direitos da criança e do adolescente.

OBJETIVOS

- Diagnosticar e analisar participativamente a realidade dos conselhos dos direitos da criança e do adolescente de quatro municípios da Baixada Santista
- Contribuir com o desenvolvimento de capacidades dos conselheiros de direitos da criança e do adolescente e dos conselheiros tutelares, na expectativa de que se tenham um aperfeiçoamento de seus processos de trabalho.

ÁREA GEOGRÁFICA ABRANGIDA

- Santos (SP)
- Guarujá (SP)
- São Vicente (SP)
- Cubatão (SP)



Conselhos Fortes, Direitos Garantidos

RESULTADOS EM 2013

- 100 participantes nos cursos a distância.

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Formação

- 100 alunos participantes no curso on-line Paradigmas de proteção para crianças e adolescentes.
- Quatro apresentações da palestra A criança ontem e hoje – uma reflexão sobre as visões e conceitos da infância (uma por município) com o autor do curso Paradigmas de proteção para crianças e adolescentes, Propercio Rezende.
- Oficina presencial de capacitação com 10 pessoas, utilizando como subsídio os temas abordados no curso on-line.



Assessoria

- Oficina de diagnóstico da situação dos conselhos tutelares e de direitos, com a participação de 50 pessoas, entre conselheiros de direitos, conselheiros tutelares e outros, representando os conselhos tutelares das quatro cidades envolvidas.



PRÓXIMOS PASSOS

- Oferecer curso de formação a distância com a temática Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente e Conselho Tutelar.
- Oferecer curso de formação a distância com a temática Plano Municipal para a Infância e Adolescência.
- Realizar encontros com os educandos para promover atividades que permitam vivenciar o conteúdo dos dois cursos acima.

PARCERIAS

Apoio



Patrocínio



Escola de Bons Conselhos

Criar uma referência prática de todas as etapas de criação, constituição e funcionamento de um conselho escolar, passando pela motivação política e necessidade social, eleições e criação de plano de trabalho, até a institucionalização e consolidação na forma de fórum municipal de conselhos escolares.



A Escola de Bons Conselhos, criada em junho de 2011, é uma iniciativa da Agenda Pública que atua diretamente junto a conselhos escolares de Ipojuca (PE), Serra Redonda e Alagoa Nova (PB), visando ampliar e qualificar a participação da comunidade escolar local e, assim, fortalecer a gestão democrática nas escolas.

O projeto é fruto da colaboração e experiência do Programa Nacional de Fortalecimento de Conselhos Escolares, desenvolvido pelo Ministério da Educação (MEC), com o programa Escola Ideal, mantido pelo Instituto Camargo Corrêa (ICC). A primeira etapa para sua implantação foi a realização de uma pesquisa, feita pela Agenda Pública entre novembro de 2010 e fevereiro de 2011, que diagnosticou a situação dos conselhos escolares nesses três municípios. Fundamentada pela pesquisa diagnóstica, a Escola de Bons Conselhos desenvolveu uma sistemática que vem sendo implementada nos municípios indicados.



A finalidade é criar uma referência prática de todas as etapas de criação, constituição e funcionamento de um conselho escolar, passando pela motivação política e necessidade social, eleições e criação de plano de trabalho, até a institucionalização e consolidação na forma de fórum municipal de conselhos escolares.

Ao longo de 2011, as ações focaram-se na etapa de enraizamento e ativação dos conselhos escolares dos três municípios, caracterizada pela mobilização da comunidade escolar e a difusão dos conceitos de gestão democrática. Esta etapa foi vital, pois fundamenta e dá sustentação às fases seguintes, implementadas em 2012.

As ações do projeto partiram das distintas realidades dos três conselhos, resultando em experiências singulares apesar de uma relativa proximidade geográfica entre eles. Em Alagoa Nova, por exemplo, havia conselhos para todas as escolas; já em Ipojuca e Serra Redonda, havia conselhos inoperantes.

Em Serra Redonda, era evidente a necessidade de eleições gerais para os conselhos. No entanto, a experiência em campo e o diálogo com outras realidades do país têm mostrado que os problemas enfrentados pelos conselhos escolares, guardadas as sutilezas de culturas políticas específicas, apresentam certas similaridades.

As pesquisas que fundamentam as publicações que integram o projeto, bem como a participação em encontros organizados pelo MEC com conselheiros escolares de todo o país, revelaram que a participação da família na escola é uma dificuldade em qualquer parte, assim como a adoção de princípios de gestão democrática pelas escolas. Considerando a amplitude dos desafios, também foi possível construir uma reflexão sobre as características da participação social, cujas conclusões podem ser estendidas a quaisquer conselhos de políticas públicas.



PÚBLICO-ALVO

- Servidores de Secretarias Municipais de Educação.
- Conselheiros, diretores e gestores das escolas públicas de ensino fundamental.
- Professores e servidores das escolas públicas de ensino fundamental.
- Estudantes de escolas públicas de ensino fundamental, bem como seus pais e mães.

Escola de Bons Conselhos

ÁREA GEOGRÁFICA

Ipojuca (PE), Alagoa Nova e Serra Redonda (PB).



RESULTADOS EM 2012

- Incremento na participação de pais, mães e responsáveis nas eleições dos conselheiros escolares.
- Ampliação na participação de pais, mães e responsáveis nas reuniões de pais e mestres.
- 28 conselhos ativados dos 44 conselhos existentes em Alagoa Nova.
- 10 conselhos ativados dos 19 conselhos existentes em Serra Redonda.
- Cinco conselhos ativados dos 77 conselhos existentes em Ipojuca.
- Institucionalização do Fórum de Conselhos Escolares.
- Oficialização do projeto de lei que institui os conselhos em Alagoa Nova e Serra Redonda (entrará em trâmite em 2013).
- Implantação da semana da cidadania no calendário de atividades anual das escolas em Alagoa Nova e Serra Redonda.
- Ampliação do envolvimento e sentimento

de pertencimento aos processos vivenciados no projeto por parte dos conselheiros, professores e gestores da escola.

- Implantação de rotina de funcionamento dos conselhos escolares nas escolas: calendário de reuniões, registro em ata das reuniões e elaboração de planos de trabalho em Alagoa Nova e Serra Redonda.
- Consolidação da Rede Social de Apoio à Escola – conselho em rede que promove maior aproximação da comunidade local na vida da Escola em Ipojuca.

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- Fortalecimento da representatividade nos conselhos com a participação de vários segmentos sociais.
- 51 oficinas “Sou conselheiro, mãos à obra!” realizadas nos três municípios e 715 multiplicadores capacitados.
- 34 oficinas “Um bom Conselho: melhorando a qualidade do ensino e o aprendizado nas escolas públicas” realizadas nos três municípios e 352 multiplicadores capacitados.
- 5.430 participantes nas atividades, entre reuniões, assembleias, encontros e círculos de diálogo.



- 2045 eleitores participantes das eleições para os conselhos escolares em Serra Redonda e Alagoa Nova.
- 113 conselheiros e suplentes eleitos para os conselhos escolares em Serra Redonda e Alagoa Nova.



Produção de conteúdo

- Publicação da **Coleção Gestão Democrática nas Escolas**, com os seguinte cadernos:
 - Caderno 1 – Enraizamento e Ativação do Conselho Escolar
 - Caderno 2 – Conselho Escolar: Conversa Afiada com a Família
 - Caderno 3 – Eleições Participativas do Conselho Escolar
 - Caderno 4 – Sou Conselheira, Sou Conselheiro: Mãos à Obra
 - Caderno 5 – Conselho-Rede: Multiplicando Práticas de Participação e Gestão Democrática na Comunidade Escolar
 - Caderno 6 – Ferramentas Práticas para Atuação do Conselheiro e Conselheira Escolar



- Ampla produção de materiais de divulgação e enraizamento: 150 cartazes, seis banners, 5.000 folders para eleições, 2.500 folders para escolas.

Assessoria

- Institucionalização do Grupo Articulador Interescolar (GAI) em Alagoa Nova.
- Implementação da Rede Social de Apoio à Escola possibilitou a integração da escola com as demais políticas setoriais e com a sociedade civil.
- 62 escolas visitadas, 33 em Serra Redonda, 23 em Alagoa Nova e seis em Ipojuca.
- Eleições gerais para conselhos, em Serra Redonda.
- Eleições parciais para conselhos, em Alagoa Nova.
- 37 conselhos com planos de trabalho elaborados em Alagoa Nova e Serra Redonda.
- Realização de fórum em Alagoa Nova e Serra Redonda com 190 participantes no total.



PARCERIAS



Plano de Modernização da Gestão Pública



Auxiliar na melhoria da gestão do município de Xambioá, por meio da metodologia do Gabinete de Projetos, e elaborar o Plano Municipal de Saneamento Básico.

O Plano de Modernização da Gestão Pública acontece em Xambioá (TO) desde outubro de 2013. Trata-se de uma iniciativa do Instituto Votorantim, em parceria com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), executada pela Agenda Pública. Por meio da metodologia do Gabinete de Projetos, a Agenda Pública promove a formação de consultores internos da administração municipal, em que servidores são preparados para conduzir processos de gestão, elaborar, executar e avaliar projetos da prefeitura. Dessa forma, a prefeitura ganha uma equipe especializada em desenhar novas ações e todas as suas etapas: planejamento, contratação, implementação, acompanhamento dos trâmites nos órgãos competentes e prestação de contas. As capacitações serão úteis ao governo municipal de forma duradoura, já que geram um conhecimento prático acerca das etapas envolvidas, desde a análise das necessidades do município até a execução do que foi planejado. Outra frente do projeto é a construção do Plano Municipal de Saneamento Básico, que vai abordar o manejo de resíduos sólidos, esgoto e água, com drenagem e manejo das águas pluviais e a limpeza urbana.

PÚBLICO-ALVO

Gabinete (casa civil), secretarias de administração e finanças, saúde e educação.

ÁREA GEOGRÁFICA

Xambioá (TO).



OBJETIVOS

- Realizar diagnósticos da gestão dos setores sociais básicos (educação e saúde), da gestão e da área tributária municipal.
- Elaborar projetos para captação de recursos federais e estaduais e submetê-los aos órgãos concedentes de recursos.
- Acompanhar o trâmite junto aos órgãos aos quais os projetos foram submetidos e fortalecer o Grupo Gestor da Modernização Municipal.
- Implementar possíveis ações de melhorias nos setores sociais, na administração e na área tributária a partir dos elementos identificados no diagnóstico.
- Elaborar o Plano Municipal de Saneamento Básico.

Plano de Modernização da Gestão Pública

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013

Assessoria

- Levantamento de indicadores socioeconômicos e financeiros do município de Xambioá.
- Quatro oficinas de diagnóstico com comunidades do município para construir um diagnóstico que será usado como base para o Plano Municipal de Saneamento Básico.
- Criação do Comitê de Acompanhamento do Plano Municipal de Saneamento Básico, composto por secretários e representantes de órgãos como Fundação Nacional de Saúde (Funasa), Saneatins (Companhia de Saneamento do Tocantins) e sociedade civil (como associações de bairro, produtores rurais etc.).
- Análise da situação e levantamento de certidões negativas da prefeitura frente aos órgãos públicos federais e estaduais. Verificação de pendências jurídicas e contábeis do município.
- Análise e levantamento das principais demandas da administração no que diz respeito à gestão e ferramentas gerenciais.

- Reuniões com Secretários da Saúde, Assistência Social e Educação e outros gestores locais para levantamento de demandas de cada setor.
- Elaboração de diagnósticos setoriais da Gestão de Saúde, Educação e Assistência Social.

PRÓXIMOS PASSOS

- Implementar a metodologia do Gabinete de Projetos.

PARCERIAS



Melhoria da Qualidade e Transparência nos Gastos Públicos Brasileiros



Fomenta a cooperação técnica entre Brasil e Grã Bretanha e promover ações de apoio ao governo brasileiro para o fortalecimento da governança e da gestão pública.

O Projeto *Improving the Quality and Transparency of Public Spending in Brazil*, em português *Melhoria da Qualidade e Transparência nos Gastos Públicos Brasileiros*, foi implementado pela Agenda Pública, a partir de agosto de 2011. Desenvolvido em parceria com a Embaixada Britânica, fomenta a cooperação técnica entre os dois países e promove ações de apoio ao governo brasileiro para o fortalecimento da governança e da gestão pública.

Trabalhando com dois órgãos do executivo federal, a Controladoria Geral da União (CGU) e a Secretaria do Tesouro Nacional (STN), o projeto prevê a realização de eventos internacionais, cursos e visitas de cooperação técnica, além da produção de publicações.

PÚBLICO-ALVO

Representantes do poder público brasileiro, nos âmbitos federal, estadual e municipal.

ÁREA GEOGRÁFICA

O projeto compreende ações tanto no Brasil como no Reino Unido.

RESULTADOS EM 2012

- Fortalecimento das capacidades de cerca de 30 funcionários do Ministério da Fazenda sobre orçamento e mecanismos de gestão de dívida com base nas melhores práticas dos países da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE).
- Planejamento mais preciso das despesas do governo com a implementação de ferramentas de gastos públicos e de sistemas de tecnologia de transferência de dados.
- Fortalecimento das capacidades de cerca de 40 funcionários da CGU na implementação de mecanismos de avaliação de resultados de auditorias e de mecanismos de controle de governança corporativa em empresas de capital público com base na experiência do Reino Unido.
- Fortalecimento das capacidades de aproximadamente 50 funcionários da CGU sobre a implementação da legislação para melhorar o acesso à informação pública.



Melhoria da Qualidade e Transparência nos Gastos Públicos Brasileiros

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- Oficina sobre Avaliação da Qualidade do Gasto Público e Mensuração da Eficiência para a equipe da Coordenação-Geral de Estudos Econômico-Fiscais – CESEF, do Tesouro Nacional.



- Oficina da Coordenação-Geral de Controle da Dívida (CODIV), do Tesouro Nacional, sobre modelagem de custos e riscos para dívida pública, baseada nas descobertas e conclusões das visitas técnicas ao Reino Unido e à Suécia para intercâmbio de melhores práticas.
- Três oficinas ministradas por dois especialistas do GAO (Government Accountability Office, dos Estados Unidos) sobre como calcular

os benefícios financeiros e não financeiros resultantes de auditoria nos órgãos e entidades da administração pública federal. A atividade foi organizada em conjunto com a Diretoria de Planejamento e Coordenação das Ações de Controle (CGU).

- Dois seminários organizados em conjunto com a Diretoria de Prevenção da Corrupção (CGU), em Brasília, para discutir a implantação da lei de acesso à informação pública, trazendo o especialista Graham Smith, do Information Commissioner Office, do Reino Unido.

Produção de conteúdo

- Criação do **Manual Interativo para a Gestão de Custos no Setor Público**, voltado para servidores federais, incluindo tutoriais que explicam o funcionamento do Sistema de Informações de Custos do Governo Federal (SIC). Os materiais foram organizados em conjunto com a Subsecretaria de Contabilidade Pública – SUCON, do Tesouro Nacional.



- Produção de vídeos de treinamento para a Diretoria de Prevenção da Corrupção (CGU) sobre acesso à informação pública e combate à corrupção para (os vídeos estão disponíveis na plataforma de ensino a distância da CGU)

Assessoria

- Organização de visitas técnicas, da equipe da Coordenação-Geral de Controle da Dívida (CODIV – Tesouro Nacional), ao Reino Unido e à Suécia para discutir aprimoramentos no modelo de avaliação para a gestão de risco para a dívida soberana de longo prazo. Entre os órgãos visitados estavam: UK Debt Management Office (DMO), NS&I, HM Treasury, Cabinet Office, todos no Reino Unido, e o Swedish National Debt Office, em Estocolmo.



- Organização da visita técnica dos servidores da Diretoria de

Planejamento e Coordenação das Ações de Controle (CGU), ao Reino Unido para conhecer os procedimentos de avaliação de resultados financeiros e não financeiros das auditorias internas e também os mecanismos de controle interno adotados na Olimpíada de Londres. Entre os órgãos públicos e empresas visitadas estiveram: Department of Energy & Climate Change, Olympic Delivery Authority (ODA), Her Majesty's Treasury, The Shareholder Executive – The Department for Business, Innovation and Skills (BIS), The National Audit Office (NAO), Foreign and Commonwealth Office, Department for Transport, Directly Operated Railways (DOR), Network Rail, East Coast e Department of Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA).



- Apoio ao Seminário Nacional sobre Qualidade do Gasto e Informação de Custos no Setor Público, realizado em 2011 e 2012.



Melhoria da Qualidade e Transparência nos Gastos Públicos Brasileiros



- Organização de visita técnica ao Reino Unido, realizada por representantes da Controladoria Geral da União (CGU), Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão (MPOG), da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO) e da Agenda Pública. A missão incluiu reuniões com órgãos ligados à temática de acesso à informação, entre órgãos governamentais (Ministry of Justice, Cabinet office, Information Commissioners Office) e organizações da sociedade civil (My Society, Campaign For Freedom of Information, Openly Local).

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2013



Produção de conteúdo

- Vídeo sobre os mecanismos de auditoria e de controle adotados pela Controladoria Geral da União (o vídeo é divulgado no programa de capacitação da CGU).
- Publicação da cartilha **Sistema de Custos do Governo Federal: o que é, para que serve e como isso afeta meu dia a dia**, que apresenta a gestão de custos para a qualidade do

gasto no setor público ao leitor não especializado.



- Produção de vídeo de treinamento sobre os mecanismos de controle interno e a metodologia de cálculo de resultados em auditorias para a Diretoria de Planejamento e Coordenação das Ações de Controle (CGU).
- Apoio à revisão técnica da publicação sobre avaliação da qualidade do gasto público e mensuração da eficiência técnica, editado pelo Banco Mundial e pelo Tesouro Nacional.



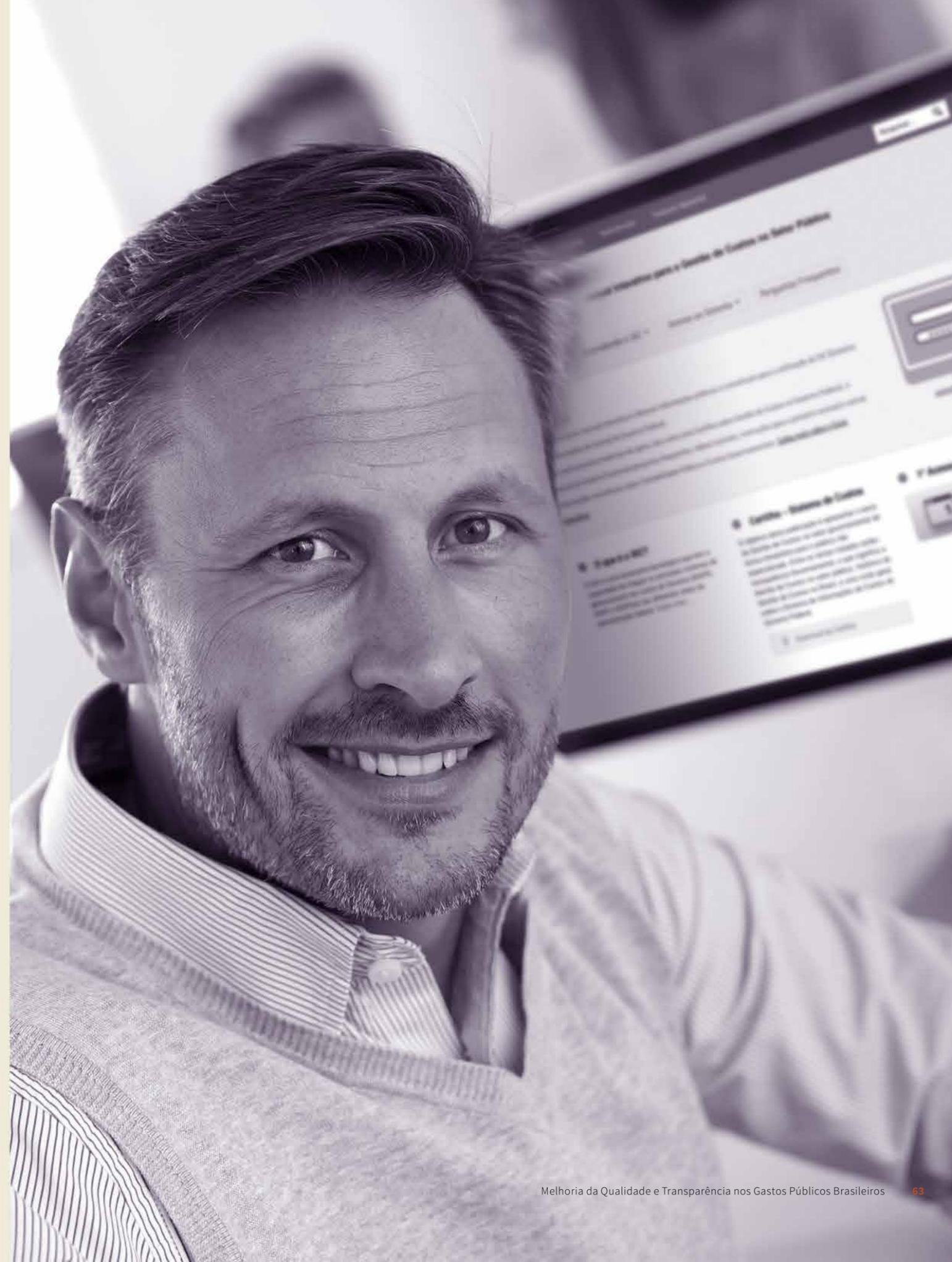
PARCEIROS



Embaixada Britânica
Brasília



Controladoria-Geral
da União



The Open Government Partnership



Apoiar as ações de capacitação e disseminação de informações sobre Lei de Acesso à Informação, que atinge todos os órgãos do governo, mesmo estados e municípios, além do Legislativo e do Judiciário.

A iniciativa internacional, da qual participam outros 50 países propõe-se a estimular práticas governamentais focadas na transparência de dados públicos, no controle social e no combate à corrupção. O papel da Agenda Pública neste projeto, realizado com a Embaixada do Reino Unido, é apoiar as ações de capacitação e disseminação de informações sobre Lei de Acesso à Informação, que atinge todos os órgãos do governo, mesmo estados e municípios, além do Legislativo e do Judiciário.

RESULTADOS

Agenda Pública contribuiu para 32 compromissos nos seguintes tópicos:

- Aprimoramento dos serviços públicos.
- Aumento da integridade pública.
- Mais eficiência em gestão de recursos públicos.
- Aprimoramento da responsabilidade empresarial.
- Contribuição para aprimoramento do Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC).

PÚBLICO-ALVO

Servidores públicos da Controladoria Geral da União.

ÁREA GEOGRÁFICA

O projeto compreende ações tanto no Brasil como no Reino Unido.



- Elaboração de curso a distância para servidores e cidadãos sobre a Lei de Acesso à Informação em nível federal.
- Elaboração de tutoriais para servidores e cidadãos sobre a utilização do Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC).



The Open Government Partnership

ATIVIDADES REALIZADAS EM 2012

Formação

- Reunião para apresentar uma visão geral dos primeiros meses da Lei de Acesso à Informação, sua implementação e desafios futuros com a presença de um representante do Information Commissioner's Office britânico ou de um membro da organização da sociedade civil do Reino Unido.
- Oficina GovRisk, realizada em Lima, no Peru, com a participação de representantes da CGU, da Controladoria Geral do Município (CGM), da Corregedoria-Geral da Administração do Estado de São Paulo (CGA) e da Secretaria de Estado de Transparência do Distrito Federal (STC-DF).

Produção de conteúdo

- Desenvolvimento de tutoriais ou vídeos curtos com instruções sobre os direitos criados pela Lei de Acesso à Informação.

Assessoria

- Participação de autoridades do Cabinet Office, órgão equivalente à Casa Civil, do governo britânico no VII Encontro Nacional de Controle Interno, em São Paulo, para discutir sobre transparência e dados abertos com os brasileiros e outros representantes de países da Open Government Partnership (México e Estados Unidos).



- Apresentação dos resultados da audiência pública sobre o Plano de Ação da Open Government Partnership para organizações da sociedade civil.



- Melhoria da usabilidade do Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão, o e-SIC (sistema responsável por receber e entregar as respostas para acessar os pedidos de informação). O sistema está no cerne da implementação da lei e essas melhorias vão tornar o sistema mais fácil de usar para os cidadãos e funcionários públicos, incentivando o seu uso, aumentando a produtividade e reduzindo os custos com suporte.
- Desenvolvimento de novas ferramentas para o e-SIC. As novas ferramentas vão ajudar a fornecer relatórios sobre a estratégia de implementação da lei, com a adição de novas ferramentas de relatórios.
- Melhoria dos serviços atuais do e-SIC que vão ajudar a integrar ainda mais os pedidos on-line e off-line.

PARCEIROS



Embaixada Britânica
Brasília

Controladoria-Geral
da União



Balanco Financeiro



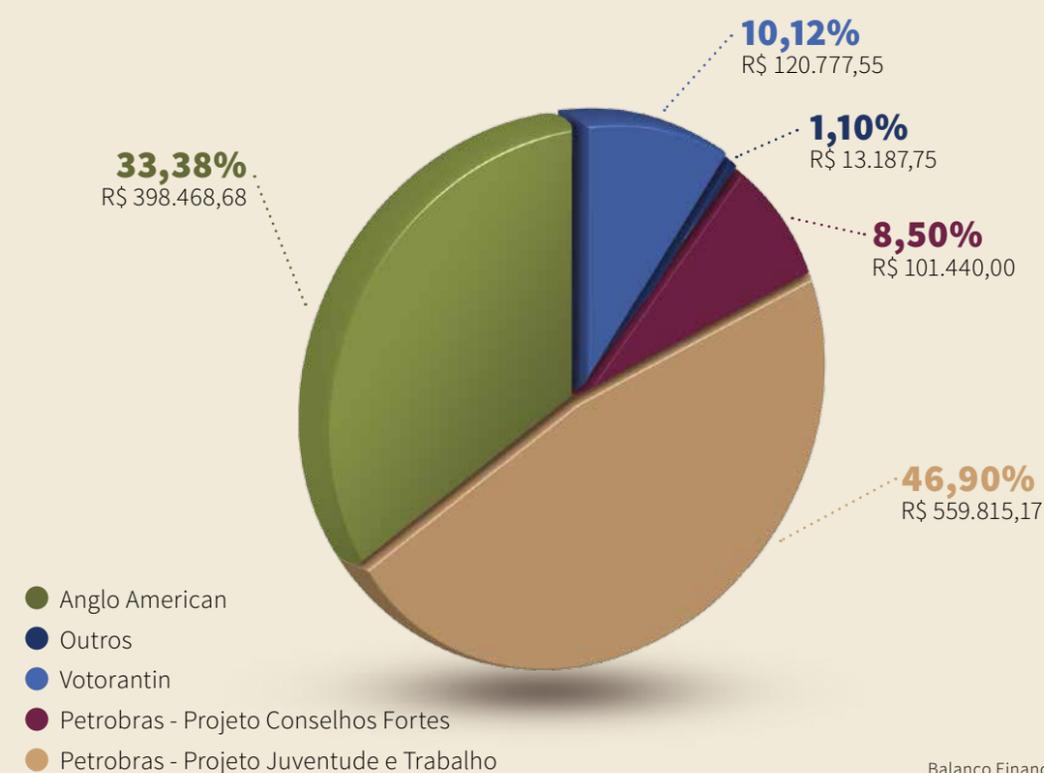
BALANÇO (em R\$)

	31/12/2012	31/12/2013
ATIVO CIRCULANTE		
Disponível	47.420,57	189.386,92
ATIVO PERMANENTE		
Imobilizado	35.819,45	26.964,19
ATIVO		

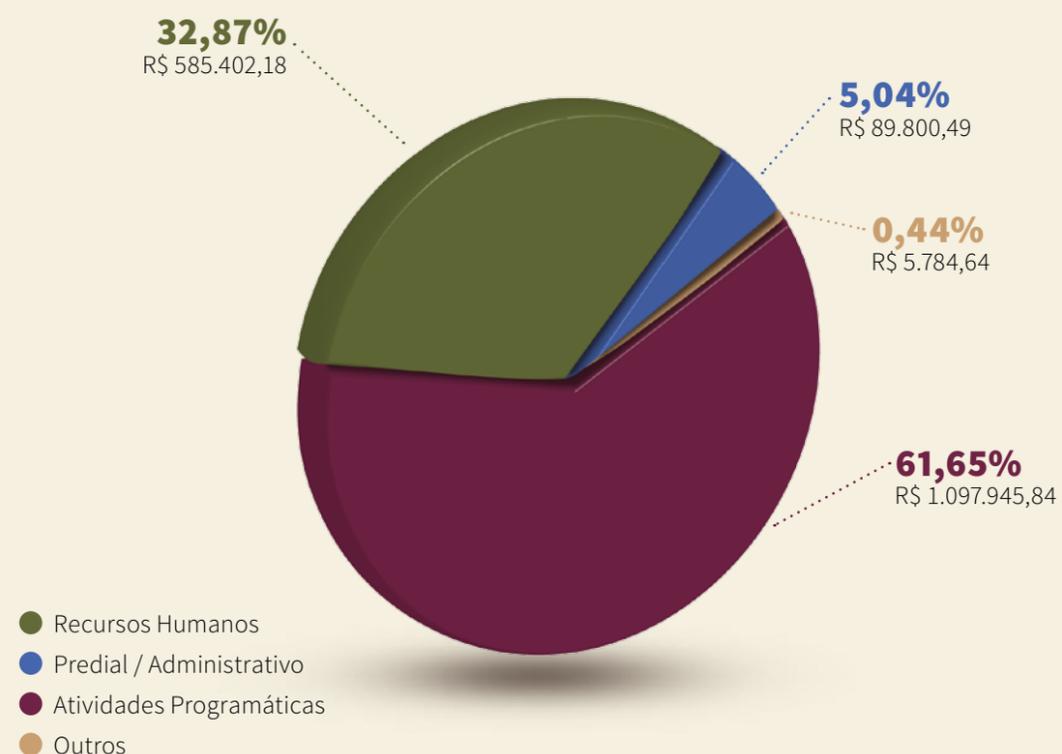
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (em R\$)

SUPERAVIT DO EXERCÍCIO DE 2013	
RECEITAS	
Receitas	1.350.676,03
Receitas financeiras – (rendimentos de aplicações)	23.752,72
DESPESAS	
Predial / Administrativo	89.800,49
Recursos Humanos	585.402,18
Atividades Programáticas	1.097.945,84
Outros	7.904,00

COMPOSIÇÃO DAS RECEITAS – 2013



COMPOSIÇÃO DAS DESPESAS – 2013



RELATÓRIO PATRIMONIAL DE 2013 (em R\$)

	31/12/2013
PASSIVO CIRCULANTE	
Obrigações fiscais/trabalhistas	23.425,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Superávit/Déficit do Exercício	(114.785,74)
Superávit/Déficit Acumulado	653.690,39
PASSIVO	

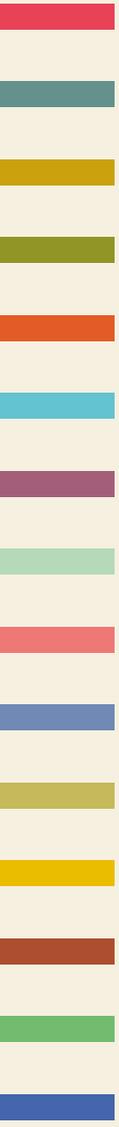
DEMONSTRAÇÃO DA CONTA PATRIMÔNIO SOCIAL ENCERRADO (em R\$)

Saldo em 31/12/2012	653.690,39
Superávit/ Déficit do Exercício	(114.785,74)
Patrimônio Líquido em 31/12/2013	538.904,65

Observações:

Os relatórios apresentados foram elaborados com as informações fornecidas pela contabilidade, sob a orientação da Direção Financeira da Agenda Pública.

Para a compreensão do saldo do exercício anterior como o saldo para o exercício posterior faz-se necessário considerar que vários projetos em andamento não têm seu cronograma vinculado ao ano exercício contábil de 2013.



agendapública

 www.agendapublica.org.br

 facebook.com/agendapublica.org.br

 [@agenda_publica](https://twitter.com/agenda_publica)